

## Análise FOFA

## Ponto de partida

Áreas prioritárias	Força	Fraqueza	Oportunidades	Ameaças
Qualidade e Eficiência de Custos (Programas)	<ul> <li>Proximidade do serviço (baseado na comunidade)</li> <li>Qualidade dos programas</li> <li>Currículo comprovado (Jhula)</li> <li>Replicabilidade</li> <li>Conversão de beneficiários em funcionários</li> </ul>	<ul> <li>Infra-estrutura</li> <li>Eficiência de custos</li> <li>Intervenção de curto prazo (Umang)</li> </ul>	<ul> <li>Necessidade em outras comunidades</li> <li>Centros de Recursos</li> <li>Conexões possíveis para a implementação de programas:         <ul> <li>Escolas</li> <li>Organizações baseadas na comunidades</li> </ul> </li> </ul>	<ul> <li>Outras ONGs que oferecem programa de habilidades para a vida</li> <li>Baixa disponibilidade de infra-estrutura e custo</li> </ul>
Resultados bem- sucedidos (M&A)	<ul> <li>Impacto qualitativo</li> <li>Ferramentas básicas de monitoramento</li> <li>Equipe envolvida na M&amp;A</li> </ul>	<ul> <li>Nenhuma estrutura     de M&amp;A estruturada</li> <li>Captura de dados     qualitativos de uma maneira     sistemática</li> </ul>	Especialistas em M&A participativa	<ul> <li>ONGs com dados de impacto disponíveis</li> <li>Tendência para resultados quantitativos</li> </ul>
Reconhecimento externo (Marketing)	<ul> <li>Marketing por boca a boca</li> <li>Trabalho em rede</li> <li>Materiais marketing</li> <li>Mídias Sociais</li> </ul>	Baixa     visibilidade nas     comunidades	Interesse da comunidade em eventos, peças de rua, etc.	ONGs com marketing agressivo
Financiamento	<ul> <li>Financiadores de marca</li> <li>Boa reputação por causa da alta responsabilidade</li> <li>Estrutura legal em vigor</li> </ul>	<ul> <li>Financiamento a curto prazo</li> <li>Nenhum fluxo de renda</li> <li>Sem reservas</li> <li>Gestão do doador</li> </ul>	<ul> <li>Envolvimento dos funcionários</li> <li>Geração de renda através da Jhula</li> <li>Aumentar a base de doadores individuais</li> </ul>	ONGs com dados de impacto disponíveis
Aquisição e Retenção de Talentos (RH)	<ul> <li>Muito baixa rotatividade</li> <li>Gerenciamento da segunda linha</li> <li>Avaliação de desempenho básico</li> <li>Salários competitivos e benefícios</li> </ul>	Desenvolvimento da equipe	<ul> <li>Capacitação do pessoal local através de consultor/voluntário</li> <li>Profissionais/voluntários que queiram trabalhar na base</li> </ul>	

	Necessidade em outras comunidades     Necessidade em outras comunidades     Centros de Recursos     Conexões para implementação de programas (através de escolas e organizações comunitárias)     Especialistas em M&A participativa     Interesse da comunidade em eventos, peças de rua, etc.     Envolvimento dos funcionários     Geração de renda através da Jhula     Aumentar a base de doadores individuais     Capacitação do pessoal local através de consultor/voluntário externo     Profissionais/voluntários que queiram trabalhar na base	Ameaças externas  Outras ONGs que oferecem programa de habilidades para a vida  Baixa disponibilidade de infra-estrutura e custo  ONGs com dados de impacto disponíveis  Tendência para resultados quantitativos  ONGs com marketing agressivo
Forças próprias  Proximidade do serviço (baseado na comunidade) Qualidade dos programas Currículo comprovado (Jhula) Conversão de beneficiários em funcionários Impacto qualitativo Ferramentas básicas de monitoramento Equipe envolvida na M&A Marketing por boca a boca Trabalho em rede Materiais marketing Mídias sociais Financiadores de marca Boa reputação por causa da alta responsabilidade Estrutura legal em vigor Muito baixa rotatividade Gerenciamento da segunda linha Avaliação de desempenho básico	<ul> <li>Aumentar o alcance através de novos centros de recursos comunitários ou conexões com ONGs locais</li> <li>Expansão liderada pelos beneficiários</li> <li>Conexões com as escolas para a implementação do Jhula para criar receita</li> <li>Desenhar sistema de M&amp;A e treinar o pessoal na coleta sistemática de dados</li> <li>Reforçar o programa de divulgação</li> <li>Desenhar uma estratégia de mobilização de recursos para diversificar os fluxos de obtenção de fundos</li> </ul>	
	Pontos fracos próprios  Replicabilidade Infra-estrutura Eficiência de custos Intervenção de curto prazo (Umang) Nenhuma estrutura de M&A estruturada Captura de dados qualitativos de uma maneira sistemática Baixa visibilidade nas comunidades Financiamento a curto prazo Nenhum fluxo de renda Sem reservas Gestão do doador Desenvolvimento da equipe Replicar programa em outras comunidades	